

## 分割型企业

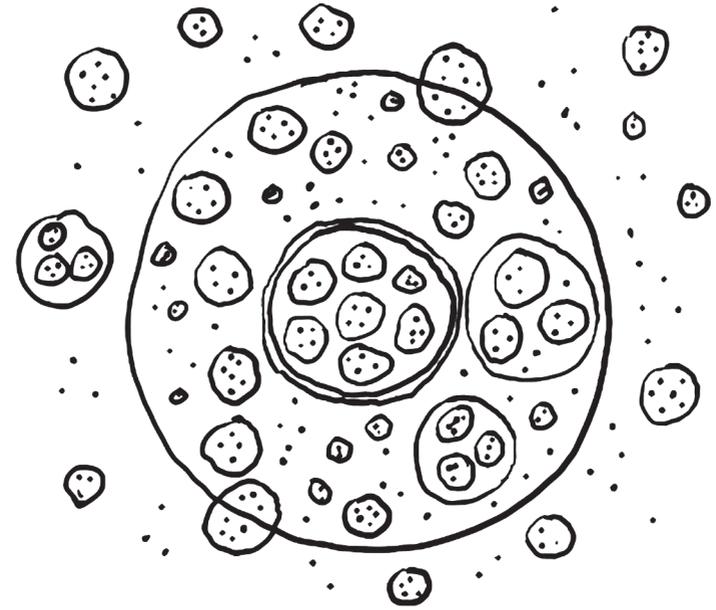
階層構造

業務の細分化

専門化

安定

安定した環境では予測可能



## コネクト型企业

ホラーキー（部分であり全体）

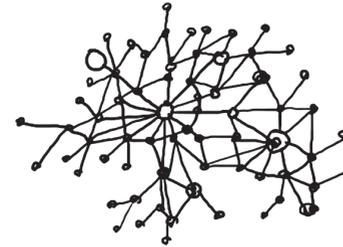
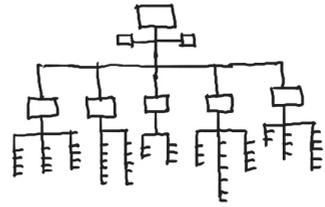
フラクタルなワークユニット

自律性

柔軟

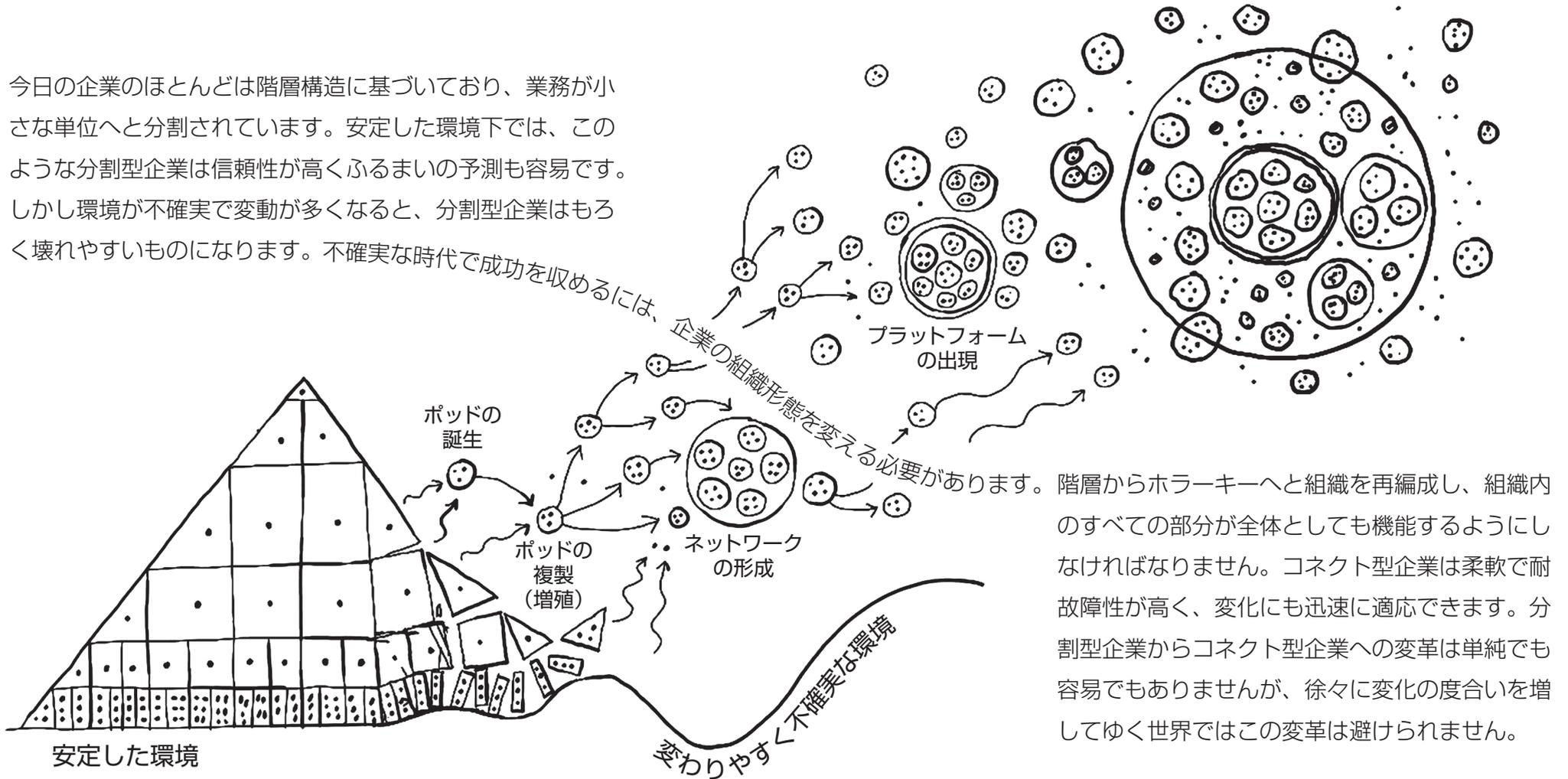
不確実な環境に適應できる

# 分割型企业



# コネクト型企业

今日の企業のほとんどは階層構造に基づいており、業務が小さな単位へと分割されています。安定した環境下では、このような分割型企业は信頼性が高くふるまいの予測も容易です。しかし環境が不確実で変動が多くなると、分割型企业はもろく壊れやすいものになります。不確実な時代で成功を収めるには、



階層からホラーキーへと組織を再編成し、組織内のすべての部分が全体としても機能するようになければなりません。コネクト型企业は柔軟で耐故障性が高く、変化にも迅速に適応できます。分割型企业からコネクト型企业への変革は単純でも容易でもありませんが、徐々に変化の度合いを増してゆく世界ではこの変革は避けられません。